

Управление на жизнения цикъл (PLM)- стратегически бизнес - подход за оптимално управление на фирмени процеси

Предизвикателствата на съвременните проекти

Съвременните развойни проекти и производството на изделия се отличават с изключителен натиск за съкращаване на сроковете за въвеждане в експлоатация и цената на крайния продукт при поддържане на същото качество, а често и при възраждане на допълнителни функционалности. Конкуренцията днес е безкомпромисна и не се ограничава от държавни граници, а е най-често и пред вратата на Вашето предприятие.

В последните 20 години бяха въведени много нови технически решения, които доведоха до скок в производителността на машиностроителните фирми – системи за автоматизирано проектиране (CAD), системи за автоматизирано производство (CAM), системи за симулация на продуктите (CAE). Тези решения вече до голяма степен са стандартизирани и възможностите за реализиране на допълнителен потенциал с цел повишаване на ефективността са ограничени. Най-често днес технологиите за производство са познати на повечето компании и могат да бъдат сведени до няколко възможности. Това означава, че възможностите за оптимизиране на тези стандартизирани дейности е минимален. В този ограничен периметър от възможности за ръководителите на производствени предприятия и развойни екипи остава само едно - да намерят най-ефективния начин за разработка на своите проекти, при минимален разход на ресурси, време и намаляване на броя на грешките, с цел спечелване доверието на своя клиент или на потребителите, преди да е сторено това от конкуренцията. Оптимизирането на фирмените процеси и ефективно използване на наличните ресурси се превръща в основен фактор за постигане на преднина пред конкуренцията.

Основна роля в реализирането на тази стратегия играе използването на системата за управление на жизнения цикъл на продукта (PLM).

ПО-КРАТКИ СРОКОВЕ ПО-НИСКИ РАЗХОДИ ПО-ВИСОКО КАЧЕСТВО



Какво представлява PLM?

PLM (Product Lifecycle Management – Управление на Жизнения Цикъл на Продукта) е метод на работа, при който данните създадени в процеса на проектирането, производството, продажбата и сервиза на продукта до неговото рециклиране се записват, управляват и извикват в единна база данни. PLM представлява стратегия, която се внедрява с помощта на подходящи технически и организационни мероприятия.



Системите за управление на жизнения цикъл (PLM) не са възникнали, за да покрият нуждите на отделни потребители, а са предназначени към производствени предприятия или фирми с развойна дейност. Нуждата за организация на огромното количество информация, създавана, прехвърляна и използвана от компании и организации, налага създаването на модерни решения за управление и съхранение на информационните потоци от данни.

С помощта на PLM всички потребители във фирмата имат достъп до единна информационна база и по този начин се създават предпоставки за ефективно координиране на процесите между отделите. Практическата задача на PLM е да създава пълна прозрачност за работата на разнородни екипи, отдели, отделни сътрудници и външни доставчици, които работят над

гаден проект, като се гарантира оптимално взаимодействие между отделните звена чрез осигуряване на пълен, но контролиран достъп до проектната документация за оторизирани участници в проекта.

За кои предприятия PLM е не само алтернатива, а абсолютна необходимост?

Ако Вашето предприятие има собствена развойна дейност, работи с варианти на произвежданите изделия, има пълно покриване на производствения процес, както и непрекъснат процес на обмен на геометрични 3D модели, чертежи, симулационни резултати, спецификации и изисквания, то е препоръчително да се замислите дали въвеждането на интегрирано PLM решение няма да реши проблемите в конструктивните отдели и производството, произлизащи от ненавременна доставка и дори грешни информации. Тези всекиму до болка познати проблеми водят най-често със себе си неизмерими загуби на време, а понякога в решаващите фази на проекта дори загуба на проекта поради непокрити изисквания за качество или пропуснати срокове.

Кои са предимствата на успешно въведена и системно обезпечена PLM стратегия?

Управлението на жизнения цикъл е едно от основните направления за повишаване ефективността на промишления сектор на икономиката. То представлява глобална бизнес стратегия за повишаване ефективността на бизнес процесите участващи в жизнения цикъл на продуктите. Системите за Управление на жизнения цикъл реализират информационна интеграция на всички етапи от жизнения цикъл на продукта.

Положителните ефекти при въвеждане на PLM решения са много, но ще се опитаме да споменем само най-важните от тях:

- Ускорен процес на подготовка на оферти
- Улеснен достъп до изискванията на клиента и на регулаторните органи

- Намаляване на загубата на време за търсене на информация;
- Поверителност на данните и контрол на достъпа;
- Управление на инженерните данни и екипното сътрудничество;
- Ограничаване на разходите чрез повторно използване на добри конструктивни или технологични решения;
- Спомагане на иновациите чрез даване на достъп на всички участници в проекта в начален етап;
- Формализиран подход за преглед и одобрение на изделията чрез работен поток



Осигуряване цялостност на данните за целия жизнен цикъл на изделията;

- Възможности за управление на проекта от всички точки на света;
- Оптимизация на управлението на процеса на доставка;
- Намаляване на риска от взимане на нежелани насоки на проекта поради занижен контрол;
- Пълна интеграция на останалите системни решения в компанията (CAD, FEM, ERP);

За контакт:

contact@haycad-infotech.bg, www.haycad-infotech.bg

Хайкаг Инфотех ООД, Генерален представител на фирма Dassault Systemes и продуктите CATIA, ENOVIA Smarteam